

2023 年度江苏省政府专项债券项目 绩效评价自评报告

单位名称：无锡市新吴区人民政府旺庄街道办事处

项目名称：春雷嘉苑综合提升改造工程

评价报告时间：2023 年 12 月 31 日



一、项目基本情况

春雷嘉苑综合提升改造工程为老旧小区的提升改造，该项目位于无锡市新吴区新光路与兴昌南路交叉口，在新光路南北两侧，周边道路畅通，配套设施完善，生活便利。改造项目分为一期、二期两个区块：一期位于新光路以北与兴昌南路交接处；二期位于新光路以南与兴昌南路交接处。项目涉及占地面积约 53135 平方米，总建筑面积 117259.99 平方米，住宅面积 102128.64 平方米，地下车库面积 12536.29 平方米，绿化面积 25100 平方米。

主要改造内容有：

1. **改善建筑质量**：包括屋面防水层的改造，包含屋面瓦片修补；外墙防渗、粉刷出新；维修和更换破损落水管、水斗；楼道内墙粉刷出新，维修、油漆栏杆扶手，维修楼道门窗等；采用节能灯具增加楼道灯，更换破损的信报箱；整治违章搭建；完善单元入口空间，合理设置单元入户无障碍设施；系统改造地下车库。

2. **消除安全隐患**：改造完善消防系统，保障消防系统安全运行，小区出入口车辆进出智能化管理，出入口人脸识别等。

3. **保障基础设施**：完善小区配电箱、燃气调压箱等周边设施安全警示标志；完善公共区域照明设施建设；对于污水管网井盖等，设置防盗、防沉降措施。

4. **改善交通及停车**：出新拓宽小区市政道路，主路面黑色化；梳理并优化主次道路系统；满足特殊车辆需求；增加设置机

动车位，汽车充电桩，满足居民日常停车需求，达到每户 0.7-0.8 的标准，扩建非机动车位充电桩，达到每户 0.7-0.8 的需求。

5. 方便居民生活：合理设置生活垃圾分类和快递投放设施；统一室外晾衣架，设置小区方向指示标识，设置小区总览图；结合小区出入口和活动广场，预留临时场地；建设小区环形健身步道。

6. 完善配套设施：新建配套用房，封闭围墙，建设风雨廊，配套居民休憩空间和室外活动健身场地，增设老人、儿童休闲场地；改善优化老化环境。

7. 提升绿化景观：整体改造入口景观，整合大门、门卫、岗亭、绿化等，实施一体化设计，形成具有标识性的入口标志，提升居民归家舒适性；提升围墙艺术性和功能性，提高围墙复合功能利用，合理嵌入党建宣传、文化展示等；结合小区停车情况，合理修剪小区树木，配置小区绿化资源。项目总投资额约 6528 万元，所需资金由无锡市新吴区人民政府旺庄街道办事处自筹解决。

二、项目进展情况

该项目目前已全部完工。包含建筑散水、外墙面翻新改造、小区门头改造、新建配套用房、进户门及语音对讲系统翻新改造、屋面落水管与落水斗翻新改造、空调冷凝水与厨房污水立管翻新改造、楼梯公共部位翻新改造、非机动车库坡道及地坪翻新改造、市政管网翻新改造、安装工程（沿街建筑亮化、室外景观路灯、

室外给水、配电工程等)、景观、绿化等。

三、评价情况

(一)项目特点分析：

春雷嘉苑综合提升改造项目资金绩效目前评价结论项目管理整体情况优良，主要表现在：一是组织机构健全，新吴区政府旺庄街道办事处代建单位锡旺物业下设项目指挥部，并委托具备相应资质的项目管理公司江苏苏亚金诚工程管理咨询有限公司协调推进工程建设。二是注重制度建设、资金保障及使用管理。制定了一系列管理制度，以加强项目建设管理工作。项目建设资金由政府预算资金和政府债券资金安排，建设资金得到了有力的保障。三是强化项目考核和过程管理。制定项目考评办法，签订目标责任书，实行项目考核。同时健全质量保证体系，实行政府监督和社会监理相结合，项目“四制”执行情况符合规范，未发生责任安全事故；四是项目有以下明显社会效益：改善居民的居住环境、提升生活品质、改善区域城市环境推进区域城市化进程。

(二)评价思路和方法：

对于项目专项资金的使用情况进行绩效评价遵循以下基本原则：一是科学规范的原则，绩效评价严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法；二是公正公开原则，绩效评价符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督；三是分级分类原则，绩效评价由各级财政部门、各预算部门根据评价对象的特点来组织实施；四是绩效相关原则，

绩效评价针对具体支出和其产出绩效进行，评价结果清晰反应支出和产出绩效之间紧密对应关系。

（三）评价工作情况：

项目实施过程中制定了健全的管理制度并具备完善的执行机制，并按关于项目的经济、社会、生态效益等各项指标基本要求执行，资金使用合法合规，资金到位率 100%。

（四）绩效评价结论：

绩效评价指标项目分为三个级别，一级指标分解为四项二级指标：一是“过程”包含资金管理和组织实施；二是“产出”包含数量指标、质量指标、时效指标和成本指标；三是“效益”分为经济效益、社会效益、生态效益和可持续影响；四是“满意度”为服务对象满意度。二级指标细化成十九项三级指标以分值为评价标准，总分为 100 分。项目绩效自评分值为 98 分。自评等级优良。

四、项目绩效

一是根据指标要求配置各级管理部门，制定各项管理制度，完善执行机制；二是根据部门工作性质做到重点突出，公平公正，工作方向和管理办法相符；三是项目管理做到严格执行各项行业规范，符合规范，项目实施对市场经济产生积极的社会效益；四是运用绩效评价结果改进管理，合理预算安排，根据评价结果落实修正绩效目标。目前项目管理按管理层次成立了相应的组织机构，制定了相应的业务管理办法和制度，项目“四制”执行情况总体情况良好，实施过程中未发生质量事故及安全责任事故。

五、 存在问题及有关建议

(一) 存在问题：

1. 项目施工过程中施工单位对于执行扬尘管控措施不到位，路面保洁不及时；
2. 噪声污染。

(二) 有关举措：

1. 对道路实行保洁制度，一旦有弃土及建材撒落及时清扫，冲洗；
2. 防止施工噪声污染，控制作业时间，最大限度地减少扰民。

六、 相关信息

(一) 过程

1. 项目管理

项目管理按管理层次成立相应的组织机构，制定相应的业务管理办法和制度，项目“四制”执行情况总体情况良好，实施过程中未发生质量事故及安全责任事故。主管部门定期不定期进行项目质量巡查，项目符合相关规定，资料完善。

2. 财务管理

重视项目财务制度建设，专项资金和内部财务管理等管理制度健全，会计核算规范，项目资金支付手续完备、资料齐全，符合相关规定。

(二) 产出-项目产出

1. 目标任务完成情况

该项目目前已全部完工。

2. 质量达标情况

工程质量验收合格。

3. 债券资金到位率

债券资金到位率 100%。

(三) 效果-项目效益

1. 社会效益

改善居民居住环境、提升生活品质、改善区域城市环境、推进区域城市化进程。

2. 可持续影响

持续提升居民生活品质，打造一级家园，创建区域城市化建设新格局。

3. 社会公众或服务对象满意度

改善了居民居住环境、提升了生活品质，居民满意度较高。